

**Légion royale canadienne –
Direction nationale**

États financiers
31 décembre 2019



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de la Légion royale canadienne – Direction nationale

Notre opinion

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Légion royale canadienne – Direction nationale (la « Direction nationale ») au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Notre audit

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Direction nationale, qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 décembre 2019;
- l'état de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des résultats – Fonds d'administration générale pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des résultats – Fonds grevés d'affectations d'origine externe pour l'exercice clos à cette date;
- le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- les notes annexes, qui comprennent un résumé des principales méthodes comptables.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » de notre rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Indépendance

Nous sommes indépendants de la Direction nationale conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

*PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l.
99, rue Bank, bureau 710, Ottawa (Ontario) Canada K1P 1E4
Tél. : +1 613 237-3702, Téléc. : +1 613 237-3963*

« PwC » s'entend de PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l., une société à responsabilité limitée de l'Ontario.



Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Direction nationale à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Direction nationale ou de cesser ses activités, ou si elle n'a aucune autre solution réaliste que de le faire.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Direction nationale.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long du processus. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Direction nationale;



- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Direction nationale à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Direction nationale à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance, entre autres informations, l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

(Signé) "PricewaterhouseCoopers s.r.l/s.e.n.c.r.l"

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)
Le 25 mai 2020

Légion royale canadienne – Direction nationale

État de la situation financière

31 décembre 2019

	2019 \$	2018 \$
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 739 831	1 923 007
Créances clients (note 3)	1 996 129	2 432 695
Montant à recevoir de La Fondation nationale Légion (note 8)	203 995	32 625
Stocks		
Marchandises en général	1 362 511	1 289 266
Matériel publicitaire lié au coquelicot	169 208	197 703
Frais payés d'avance	241 430	153 862
Abonnements payés d'avance	1 353 469	1 305 195
	<hr/> 8 066 573	<hr/> 7 334 353
Placements négociables (note 4)	28 990 789	28 635 638
Immobilisations (note 5)	4 955 447	5 126 213
Régime de retraite – Actif au titre des prestations définies (note 6)	1 889 900	183 600
	<hr/> 43 902 709	<hr/> 41 279 804
Passif		
Passif à court terme		
Dettes fournisseurs et charges à payer (note 7)	2 090 640	2 296 544
Cotisation par personne reçue d'avance	3 237 282	3 140 673
Montant à payer à Publications Canvet Ltée (note 8)	632 432	1 643 383
	<hr/> 5 960 354	<hr/> 7 080 600
Obligation au titre des prestations de retraite (note 6)	475 600	517 800
	<hr/> 6 435 954	<hr/> 7 598 400
Solde des fonds		
Fonds d'administration générale		
Fonds non affectés	3 375 110	3 226 628
Fonds investis dans des immobilisations (note 5)	4 955 447	5 126 213
Autres fonds grevés d'affectations d'origine interne (note 9)	3 448 712	3 270 691
Fonds du régime de retraite (note 6)	1 889 900	183 600
Fonds de placement (note 4)	10 486 042	9 287 432
	<hr/> 24 155 211	<hr/> 21 094 564
Fonds grevés d'affectations d'origine externe	13 311 544	12 586 840
	<hr/> 37 466 755	<hr/> 33 681 404
	<hr/> 43 902 709	<hr/> 41 279 804
Engagements et éventualités (note 10)		

Au nom du conseil de direction de la Direction nationale,

 , président

 , trésorier

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Légion royale canadienne – Direction nationale

État de l'évolution des soldes de fonds

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

	Solde au début de l'exercice \$	Produits (charges) de l'exercice, montant net \$	Réévaluations et autres éléments \$	Virements de (à) \$	Solde à la fin de l'exercice \$
Fonds d'administration générale					
Fonds non affectés	3 226 628	(392 036)	(14 900)	555 418	3 375 110
Fonds investis en immobilisations (note 5)	5 126 213	(203 286)	-	32 520	4 955 447
	8 352 841	(595 322)	(14 900)	587 938	8 330 557
Fonds grevés d'affectations d'origine interne					
Autres fonds grevés d'affectations d'origine interne (note 9)	3 270 691	-	-	178 021	3 448 712
Fonds du régime de retraite (note 6)	183 600	(316 170)	1 703 100	319 370	1 889 900
Fonds de placement (note 4)	9 287 432	1 294 894	-	(96 284)	10 486 042
	21 094 564	383 402	1 688 200	989 045	24 155 211
Fonds grevés d'affectations d'origine externe					
Fonds de fiducie du coquelicot	9 373 607	1 497 392	-	(989 045)	9 881 954
Fondation du centenaire	2 103 440	206 665	-	-	2 310 105
Fonds de la LAACB	1 019 136	9 692	-	-	1 028 828
Fonds de bienfaisance	90 657	-	-	-	90 657
Total des fonds grevés d'affectations d'origine externe	12 586 840	1 713 749	-	(989 045)	13 311 544
	33 681 404	2 097 151	1 688 200	-	37 466 755

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Légion royale canadienne – Direction nationale

État des résultats – Fonds d'administration générale

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

	2019	2018
	\$	\$
Produits		
Frais d'administration (note 8)	110 000	110 000
Location du bâtiment (note 8)	82 920	82 920
Dividendes	122 557	117 606
Intérêts	424 172	477 340
Redevances de MasterCard	88 772	70 385
Divers (note 8)	140 156	129 967
Cotisation par personne (note 10)	5 415 647	5 966 520
Redevances – Legion Lager	16 529	22 890
Frais liés à l'agence des abonnements (note 8)	400 000	400 000
Vente de fournitures	2 548 164	2 362 183
Programme de visite des anciens militaires	137 160	141 960
	<hr/> 9 486 077	<hr/> 9 881 771
Charges		
Services d'entreprise	697 028	713 388
Bâtiment	338 246	463 122
Comités	742 142	973 376
Marketing, <i>Hearts and Minds</i>	136 108	412 326
Marketing, publicité et promotion	553 611	528 122
Services financiers	516 360	585 012
Technologies de l'information	375 736	355 264
Abonnements à la revue <i>Légion</i> (note 8)	2 648 217	3 158 230
Marketing et communications	379 731	306 888
Services aux membres	623 570	555 691
Autres charges de programme	187 853	310 008
Services aux anciens militaires	900 811	941 824
Programme de visite des anciens militaires	93 451	103 633
Gestion de la chaîne d'approvisionnement		
Fonctionnement	576 190	760 593
Coût des marchandises vendues	1 109 059	1 046 605
Amortissement		
Mobilier, matériel et ordinateurs	57 250	62 391
Bâtiment	146 036	146 036
	<hr/> 10 081 399	<hr/> 11 422 509
Charges de l'exercice, montant net	<hr/> (595 322)	<hr/> (1 540 738)

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Légion royale canadienne – Direction nationale

État des résultats – Fonds grevés d'affectations d'origine externe

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

				2019	2018
	Fonds de fiducie du coquelicot \$	Fondation du centenaire \$	Fonds de la LAACB \$	Total \$	Total \$
Produits					
Dons	304 919	-	188 276	493 195	587 086
Intérêts	225 703	62 300	25 947	313 950	313 460
Dividendes	40 963	14 051	4 417	59 431	54 476
Coquelicots et couronnes	3 088 323	-	-	3 088 323	2 786 053
Moyens promotionnels	561 942	-	-	561 942	536 515
Subventions – Autres (d'origine interne)	5 000	-	-	5 000	-
Cloches de la paix – Subvention des ACC	-	-	-	-	30 000
Ventes	12 153	-	-	12 153	-
Cloches de la paix – Ventes	-	-	-	-	45 505
Autres	15 925	-	-	15 925	23 056
	4 254 928	76 351	218 640	4 549 919	4 376 151
Charges					
Publicité et matériel promotionnel	44 866	-	-	44 866	40 864
Concours du coquelicot	19 261	-	-	19 261	18 688
Coquelicots et couronnes	1 272 770	-	-	1 272 770	1 315 020
Moyens promotionnels	465 488	-	-	465 488	259 763
Marque de commerce – Défense	67 526	-	-	67 526	57 609
Fret	326 931	-	-	326 931	282 074
Frais généraux	86 183	12 558	4 753	103 494	83 402
Soutien – Approvisionnement	279 376	-	-	279 376	274 482
Soutien – Administration	154 143	-	-	154 143	148 700
Opération Père Noël et Jour du Canada	87 468	-	-	87 468	80 589
Liaison Caraïbes	14 595	-	-	14 595	561
Cérémonie du Souvenir et vidéos	17 264	-	-	17 264	44 580
Cérémonie nationale du Souvenir	19 789	-	-	19 789	23 368
Marketing et promotion	68 444	-	-	68 444	79 918
Bourses	-	-	-	-	2 000
Cloches de la paix	39 099	-	-	39 099	46 403
Subventions – Bourses d'études de Queen	20 000	-	-	20 000	20 000
Subventions – Autres	10 000	-	-	10 000	5 000
Bénévolat et assistance	262 813	-	257 862	520 675	384 006
	3 256 016	12 558	262 615	3 531 189	3 167 027

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Légion royale canadienne – Direction nationale

État des résultats – Fonds grevés d’affectations d’origine externe... *suite*

Pour l’exercice clos le 31 décembre 2019

				2019	2018
	Fonds de fiducie du coquelicot \$	Fondation du centenaire \$	Fonds de la LAACB \$	Total \$	Total \$
Produits avant les éléments suivants	998 912	63 793	(43 975)	1 018 730	1 209 124
Variation nette de la juste valeur des placements négociables					
Réalisée	(13 731)	(983)	(3 784)	(18 498)	(38 105)
Non réalisée	512 211	143 855	57 451	713 517	(555 486)
	498 480	142 872	53 667	695 019	(593 591)
Produits de l’exercice, montant net	1 497 392	206 665	9 692	1 713 749	615 533

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Légion royale canadienne – Direction nationale

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

	2019 \$	2018 \$
Flux de trésorerie liés aux		
Activités d'exploitation		
(Charges) produits de l'exercice, montant net		
Fonds d'administration générale	(595 322)	(1 540 738)
Fonds du régime de retraite	(316 170)	(238 224)
Fonds de placement	1 294 894	(1 186 348)
Fonds grevés d'affectations d'origine externe	1 713 749	615 533
Éléments hors trésorerie		
Provision au titre du régime de retraite	316 170	238 224
Provision pour l'obligation au titre des prestations de retraite	61 000	60 520
Amortissement	203 286	208 427
Pertes réalisées à la vente de placements négociables	11 415	85 823
Pertes non réalisées (gains non réalisés) sur les placements négociables	(2 001 328)	1 695 960
Cotisations au régime de retraite	(319 370)	(322 524)
Trésorerie versée pour l'obligation au titre des prestations de retraite	(118 100)	(25 220)
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement ¹	(1 035 642)	(1 243 798)
	<u>(785 418)</u>	<u>(1 652 365)</u>
Activités d'investissement		
Produit de cessions de placements négociables	6 060 465	5 682 416
Acquisition de placements négociables	(4 425 703)	(6 535 843)
Acquisition d'immobilisations	(32 520)	(55 531)
	<u>1 602 242</u>	<u>(908 958)</u>
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice	816 824	(2 561 323)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	1 923 007	4 484 330
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	<u>2 739 831</u>	<u>1 923 007</u>
¹Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement		
Créances clients	436 566	(488 845)
Montant à recevoir de la Fondation nationale Légion	(171 370)	(30 987)
Stocks		
Marchandises en général	(73 245)	(5 498)
Matériel publicitaire lié au coquelicot	28 495	(66 252)
Frais payés d'avance	(87 568)	27 320
Abonnements payés d'avance	(48 274)	108 927
Dettes fournisseurs et charges à payer	(205 904)	550 764
Cotisation par personne reçue d'avance	96 609	(238 764)
Montant à payer à Publications Canvet Ltée	(1 010 951)	(1 100 463)
	<u>(1 035 642)</u>	<u>(1 243 798)</u>

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

1 Objectif de l'organisation

La Légion canadienne a été constituée en vertu de la *Companies Act* en 1926. Sa dénomination a été modifiée pour celle de « Légion royale canadienne » en vertu d'une loi du Parlement en 1961. La Légion royale canadienne – Direction nationale (« la Direction nationale ») est un organisme sans but lucratif au sens de l'alinéa 149(1)(l) de la *Loi de l'impôt sur le revenu* et est exempté d'impôt sur le revenu.

2 Sommaire des principales conventions comptables

Les présents états financiers ont été établis par la direction conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (les « NCOSBL »). Les principales conventions comptables sont les suivantes :

Utilisation d'estimations

Pour préparer les états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit formuler des estimations et poser des hypothèses qui touchent les montants présentés de l'actif et du passif et les informations à fournir sur les actifs et les passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que les montants présentés des produits et des charges des exercices visés. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Comptabilité par fonds

Les fonds d'administration générale sont comptabilisés comme suit :

Fonds non affecté

Toutes les opérations autres que celles grevées d'affectations d'origine externe ou désignées par la direction comme étant affectées à un autre fonds général sont comptabilisées dans le fonds non affecté. La direction procède à des transferts discrétionnaires entre les différents fonds d'administration générale.

Fonds investi dans des immobilisations

Le fonds investi dans des immobilisations se compose des immobilisations, moins l'amortissement cumulé et l'encours des emprunts hypothécaires ou autres emprunts attribuables à l'acquisition, à la construction ou à l'amélioration de ces immobilisations.

Autre fonds grevé d'affectations d'origine interne

Ce fonds a été créé en vue d'établir des réserves pouvant être utilisées au besoin. Le Conseil national procède à des transferts discrétionnaires depuis et vers le Fonds grevé d'affectations d'origine interne suivant les besoins.

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

Fonds du régime de retraite

Les cotisations au régime de retraite et la charge de retraite établie par calculs actuariels sont prises en compte dans le Fonds du régime de retraite.

Fonds de placement

Les intérêts et les dividendes gagnés sur les placements négociables sont pris en compte dans le Fonds d'administration générale ou dans le Fonds grevé d'affectations d'origine externe auquel ils sont rattachés. Les gains et les pertes réalisés et non réalisés à la vente de placements négociables détenus dans le Fonds d'administration générale sont pris en compte dans le Fonds de placement, lequel a été établi le 1^{er} janvier 1998 par voie de virement de tous les placements détenus alors.

Les Fonds grevés d'affectations d'origine externe sont comptabilisés comme suit.

Fonds de fiducie du coquelicot

Le Fonds de fiducie du coquelicot de la Légion royale canadienne – Direction nationale (le « Fonds de fiducie du coquelicot ») comptabilise les ventes de coquelicots et de couronnes et le matériel publicitaire lié au coquelicot dans les postes correspondants des directions provinciales et des bureaux locaux. Les fonds recueillis servent à venir en aide aux anciens militaires du Canada et à leurs personnes à charge ainsi qu'aux anciens militaires du Commonwealth et des pays alliés résidant au Canada qui sont dans le besoin; les fonds servent également à payer les charges de fonctionnement des Services aux vétérans de la Direction nationale et à accorder une subvention au Fonds de la LAACB en vue de soutenir les anciens militaires dans les Antilles.

Fondation du centenaire, Fonds de la LAACB et Fonds de bienfaisance (les « fonds spéciaux »)

Les fonds spéciaux sont cumulés afin de financer des activités spéciales, y compris un camp d'athlétisme pour les jeunes et les allocations versées aux anciens militaires du Commonwealth dans les Antilles.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent des fonds en caisse, des dépôts bancaires et d'autres placements hautement liquides à court terme dont la durée initiale est d'au plus trois mois.

Stocks

Les stocks sont évalués au coût établi selon la méthode du premier entré, premier sorti ou à la valeur de réalisation nette si celle-ci est moins élevée.

Placements négociables

Les placements négociables sont comptabilisés à la juste valeur à l'état de la situation financière et toute variation de la juste valeur est imputée aux produits (charges) nets de l'exercice du Fonds de placement ou du Fonds grevé d'affectations d'origine externe approprié.

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

Immobilisations et amortissement

Les immobilisations sont inscrites au coût moins l'amortissement cumulé.

Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de vie utile estimative des actifs aux taux annuels suivants.

Bâtiment	2,5 %
Mobilier et matériel	10,0 %
Ordinateurs	10,0 %

Avantages sociaux futurs

Le régime de retraite de la Légion royale canadienne – Direction nationale est un régime de retraite interentreprises contributif à prestations déterminées dont bénéficient tous les employés de la Direction nationale de la Légion royale canadienne – Direction du Nouveau-Brunswick et de Publications Canvet Ltée. Les prestations de retraite à payer annuellement sont calculées d'après le salaire moyen de fin de carrière et les années de service décomptées.

En plus du régime de retraite, la Direction nationale verse des allocations de retraite déterminées à ses employés comptant un nombre minimal d'années de service et ayant atteint un âge minimal.

Selon la méthode de la constatation immédiate, le coût total, exclusion faite des réévaluations et des autres éléments, est inclus dans les produits (charges) nets du fonds approprié. Les gains et les pertes actuariels, les coûts des services passés ainsi que les autres réévaluations et autres éléments sont comptabilisés directement dans les soldes de fonds.

L'obligation au titre des prestations constituées du régime de retraite est évaluée à la lumière des plus récentes évaluations actuarielles effectuées aux fins de la capitalisation. L'obligation au titre des prestations de retraite est estimée selon une évaluation actuarielle préparée à des fins comptables.

Constatation des produits

Les apports grevés d'affectations d'origine externe sont comptabilisés à titre de produits du fonds grevé d'affectations d'origine externe approprié. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits du Fonds d'administration générale de l'exercice au cours duquel ils sont reçus ou à titre de produits à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son recouvrement est raisonnablement assuré.

Les cotisations par personne sont inscrites à titre de produits de l'exercice au cours duquel elles sont reçues, à moins qu'elles ne se rapportent à un exercice ultérieur. Dans ce cas, elles sont reportées et inscrites à titre de produits de l'exercice en question.

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

Ventilation des charges

Une partie des charges liées aux technologies de l'information (maintenance du système, programmation, pièces d'ordinateur et connexion Internet) est répartie entre les postes « Services d'entreprise », « Services financiers », « Marketing et communications », « Services aux membres », « Services aux anciens militaires » et « Gestion de la chaîne d'approvisionnement – Fonctionnement » du Fonds d'administration générale afin de refléter le soutien apporté par la direction et la surveillance exercée par celle-ci dans ces secteurs. La répartition de ces charges est fondée sur une estimation du temps que consacre à ces secteurs le personnel concerné des technologies de l'information au cours de l'exercice.

Une partie des charges liées aux Services d'entreprise (salaires et bureau) est répartie entre les postes « Marketing et communications », « Services aux membres », « Services financiers » et « Services aux anciens militaires » du Fonds d'administration générale, ainsi que « Soutien – Administration » du Fonds de fiducie du coquelicot, afin de refléter le soutien apporté par la direction et la surveillance exercée par celle-ci dans ces secteurs. La répartition de ces charges est fondée sur une estimation du temps que consacre le personnel administratif concerné à ces secteurs au cours de l'exercice.

Une partie des charges liées à la Gestion de la chaîne d'approvisionnement – Fonctionnement (salaires et entrepôt) est affectée au poste « Soutien – Approvisionnement » du Fonds de fiducie du coquelicot, afin de refléter les frais d'entreposage, d'expédition et de manutention du stock de marchandises du Fonds de fiducie du coquelicot ainsi que les frais de traitement des ventes. Les frais d'entreposage général sont répartis à raison de 7 \$ le pied carré de la superficie totale de l'entrepôt consacrée aux stocks du Fonds de fiducie du coquelicot. Le solde des charges est réparti selon une estimation du temps consacré par le personnel concerné à ces secteurs au cours de l'exercice.

3 Créances clients

	2019	2018
	\$	\$
Commandements, bureaux locaux et membres		
Administration générale	548 618	916 488
Fonds de fiducie du coquelicot	1 017 753	1 025 615
Autres		
Administration générale	68 333	101 006
Fonds de fiducie du coquelicot	332 163	357 871
Intérêts courus	29 262	31 715
	1 996 129	2 432 695

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

4 Placements négociables

	2019		2018	
	Juste valeur \$	Coût \$	Juste valeur \$	Coût \$
Fonds d'administration générale	18 231 328	17 136 823	18 717 614	18 910 919
Fonds de fiducie du coquelicot	7 749 591	7 426 563	7 120 052	7 309 235
Fondation du centenaire	2 179 935	2 092 953	2 030 406	2 087 279
Fonds de la LAACB	829 935	800 050	767 566	795 132
	<u>28 990 789</u>	<u>27 456 389</u>	<u>28 635 638</u>	<u>29 102 565</u>

Des gains nets à la vente de placements négociables de 7 083 \$ (pertes nettes de 45 874 \$ en 2018) et des augmentations nettes des gains et des pertes non réalisés de 1 287 811 \$ (diminutions nettes de 1 140 474 \$ en 2018) se rapportent au portefeuille de placements généraux et sont pris en compte dans le Fonds de placement.

Des gains nets à la vente de placements négociables de 18 498 \$ (pertes nettes de 38 105 \$ en 2018) et des augmentations nettes des gains et des pertes non réalisés de 713 517 \$ (diminutions nettes de 555 486 \$ en 2018) se rapportent au portefeuille de placements du Fonds grevé d'affectations d'origine externe et sont pris en compte dans le Fonds grevé d'affectations d'origine externe.

Les placements négociables se composent de ce qui suit :

	2019		2018	
	Juste valeur \$	Coût \$	Juste valeur \$	Coût \$
Obligations d'État ou obligations garanties par l'État	3 251 753	3 283 240	3 040 635	3 092 984
Obligations de sociétés et fonds d'obligations en gestion commune	14 150 073	14 284 571	14 766 710	15 378 231
Actions de sociétés et fonds d'actions en gestion commune	11 588 963	9 888 578	10 828 293	10 631 350
	<u>28 990 789</u>	<u>27 456 389</u>	<u>28 635 638</u>	<u>29 102 565</u>

Les obligations d'État ou les obligations garanties par l'État portent intérêt à des taux fixes allant de 1,5 % à 3,75 % et viennent à échéance entre 2020 et 2026 (taux allant de 1,75 % à 3,75 % et échéance entre 2018 et 2025, pour l'exercice 2018).

Les obligations de sociétés portent intérêt à des taux fixes allant de 1,7 % à 3,5 % et viennent à échéance entre 2020 et 2026 (taux allant de 1,9 % à 3,5 % et échéance entre 2019 et 2025 pour l'exercice 2018). Les fonds d'obligations en gestion commune investissent dans des obligations à court et à long terme de qualité supérieure émises par l'État ou par des sociétés qui portent intérêt à taux fixe.

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

La Direction nationale investit, soit directement soit indirectement par l'intermédiaire de fonds d'actions en gestion commune, dans des titres de sociétés de différents secteurs, dont l'énergie, les matériaux, les produits industriels, les biens de consommation discrétionnaire, les biens de consommation de base, les institutions financières, les services de télécommunications et les services publics.

5 Immobilisations

	2019		2018	
	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Montant net \$	Montant net \$
Terrains	950 220	-	950 220	950 220
Bâtiment	5 841 416	1 934 977	3 906 439	4 052 475
Mobilier et matériel	151 244	133 289	17 955	18 840
Ordinateurs	254 644	173 811	80 833	104 678
	<u>7 197 524</u>	<u>2 242 077</u>	<u>4 955 447</u>	<u>5 126 213</u>

Au 31 décembre 2018, le coût et l'amortissement cumulé s'élevaient respectivement à 7 212 567 \$ et à 2 086 354 \$.

6 Avantages sociaux futurs

L'extrapolation des rapports d'évaluation actuarielle préparés en date du 31 décembre 2019 et du 1^{er} janvier 2017 (en date du 31 décembre 2018 et du 1^{er} janvier 2017, en 2018) pour les obligations au titre des prestations de retraite et le régime à prestations déterminées dans son ensemble a permis d'obtenir les informations suivantes.

	2019		2018	
	Obligation au titre des prestations de retraite \$	Régime de retraite \$	Obligation au titre des prestations de retraite \$	Régime de retraite \$
Juste valeur des actifs du régime	-	20 677 300	-	17 565 500
Obligation au titre des prestations déterminées	<u>(475 600)</u>	<u>(18 787 400)</u>	<u>(517 800)</u>	<u>(17 381 900)</u>
Actif du régime de retraite (obligation au titre des prestations de retraite)	<u>(475 600)</u>	<u>1 889 900</u>	<u>(517 800)</u>	<u>183 600</u>

7 Sommes à payer à l'État

Des sommes à payer à l'État (TPS/TVH exigibles) de 59 205 \$ (61 136 \$ en 2018) sont incluses dans les dettes fournisseurs et charges à payer.

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

En 2017, la Direction nationale a déposé, auprès de l'Agence du revenu du Canada, une demande en vertu du Programme des divulgations volontaires (note 10).

8 Transactions et soldes entre parties liées

Publications Canvet Ltée (« Canvet »)

Canvet est une entité constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*. Canvet publie et distribue la revue *Légion*, qui est vendue aux membres de la Légion royale canadienne, à des abonnés non membres et au public. La Direction nationale et Canvet sont des entités sous contrôle conjoint du fait que la majeure partie des membres du conseil d'administration et des actionnaires de Canvet sont aussi des membres du conseil de direction de la Direction nationale.

Les opérations suivantes conclues avec Canvet sont incluses dans les charges du Fonds d'administration générale :

	2019 \$	2018 \$
Revue <i>Légion</i> – abonnements pour l'exercice écoulé	2 534 507	2 498 360
Publicité	67 720	56 286
Services de conception	14 014	15 554
Rachat d'abonnements – exercices passés	-	379 837
Publications spéciales	1 055	1 054

Les opérations suivantes conclues avec Canvet sont incluses dans les produits du Fonds d'administration générale :

	2019 \$	2018 \$
Frais d'administration	110 000	110 000
Location d'immeuble	68 640	68 640
Divers – Frais de soutien du réseau (inclus dans les produits divers)	5 000	5 000
Frais liés à l'agence des abonnements	400 000	400 000

Ces opérations sont réputées avoir été effectuées dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur d'échange, qui est le montant qui a été établi et accepté par les apparentés.

La Fondation nationale Légion

La Fondation nationale Légion (la « Fondation ») est un organisme de bienfaisance enregistré et constitué en vertu des lois fédérales le 8 avril 2016. La Fondation a été désignée en tant qu'organisme de bienfaisance le 11 septembre 2017. La Fondation a pour objectif la collecte de fonds pour les programmes liés au jour du Souvenir et la prestation de bourses d'études, de bourses et d'aide financière à la collectivité des anciens militaires.

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

Un membre de la Direction nationale siège au conseil d'administration de la Fondation, de sorte que la Direction nationale participe à l'élaboration des politiques stratégiques de la Fondation.

Les soldes de la Fondation ne portent pas intérêt et ne comportent aucune modalité de remboursement précise.

9 Solde du Fonds grevé d'affectations d'origine interne

La Direction nationale affecte à l'interne une partie du solde du Fonds d'administration générale au titre des autres charges futures.

	2019	2018
	\$	\$
Bâtiment	300 053	300 053
Conférence de la LAACB	34 300	29 300
Congrès	200 000	-
Événement spécial	-	26 979
Cotisation par personne	2 914 359	2 914 359
	<hr/>	<hr/>
	3 448 712	3 270 691

10 Engagements et éventualités

La Direction nationale s'est engagée à verser les montants suivants au titre du matériel, des coquelicots et du matériel lié au jour du Souvenir en vertu de divers contrats :

	\$
Exercice clos le 31 décembre 2020	949 683
2021	939 896
2022	940 791
2023	940 791
2024	32 010
Par la suite	32 010

En 2017, la Direction nationale a déposé, auprès de l'Agence du revenu du Canada, une demande en vertu du Programme des divulgations volontaires. Par ailleurs, les discussions avec l'Agence du revenu du Canada concernant l'application de la TVH au revenu de cotisation par personne et les exercices pour lesquels cette taxe s'appliquerait, le cas échéant, ne devraient avoir lieu que plus tard en 2020. Il y a un risque que les estimations dépassent les montants cumulés à ce jour. Ces estimations pourraient en effet varier de façon significative, et les variations seront prises en compte lors des périodes au cours desquelles celles-ci deviennent connues.

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

11 Ventilation des charges

Une partie des charges liées aux technologies de l'information (maintenance du système, programmation, pièces d'ordinateur et connexion Internet) a été répartie comme suit dans le Fonds d'administration générale :

	2019 \$	2018 \$
Services d'entreprise	3 500	3 500
Services financiers	7 500	7 500
Marketing et communications	2 500	2 500
Services aux membres	7 500	7 500
Services aux anciens militaires	4 500	4 500
Gestion de la chaîne d'approvisionnement – Fonctionnement	7 000	7 000

Une partie des charges des Services d'entreprise (salaires et bureaux) a été répartie comme suit :

	2019 \$	2018 \$
Fonds d'administration générale – Marketing et communications	15 000	15 000
Fonds d'administration générale – Services aux membres	15 000	15 000
Fonds d'administration générale – Services aux anciens militaires	30 000	30 000
Fonds de fiducie du coquelicot – Soutien – Administration	150 000	148 700

Une tranche de 278 600 \$ (274 482 \$ en 2018) des charges liées au poste Gestion de la chaîne d'approvisionnement – Fonctionnement (salaires et entrepôt) a été attribuée aux frais du service Soutien – Administration du Fonds de fiducie du coquelicot.

12 Instruments financiers

La Direction nationale est exposée à divers risques du fait de ses instruments financiers. L'analyse qui suit présente l'exposition et la concentration de la Direction nationale aux risques. La Direction nationale n'utilise aucun instrument financier dérivé pour gérer son exposition aux risques.

Risque de placement

Les placements dans des instruments financiers exposent la Direction nationale à des risques de placement. Le risque de taux d'intérêt représente le risque découlant des fluctuations des taux d'intérêt et de leur degré de volatilité. L'exposition de la Direction nationale au risque de taux d'intérêt découle de ses placements dans des obligations (note 4).

La Direction nationale est également exposée au risque qu'une partie à un instrument financier ne soit pas en mesure d'honorer une obligation au moment où elle s'est engagée à le faire. Le risque de marché s'entend du risque que la valeur d'un instrument financier fluctue en raison des variations des cours du marché, que ces

Légion royale canadienne – Direction nationale

Notes annexes

31 décembre 2019

variations soient causées par des facteurs propres au placement ou à son émetteur ou par des facteurs touchant l'ensemble des placements sur le marché. L'exposition de la Direction nationale au risque de marché découle de ses actions de sociétés et fonds d'actions en gestion commune et de ses placements dans des fonds d'obligations (note 4).

Concentration du risque

La concentration du risque existe lorsqu'une proportion importante du portefeuille est investie en titres présentant des caractéristiques similaires ou assujettis à des conditions économiques, à des conditions politiques ou à d'autres conditions similaires. Les placements de la Direction nationale sont décrits à la note 4.

Risque de crédit

Le risque de crédit de la Direction nationale découle de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des créances clients, du montant à recevoir de la Fondation et des instruments négociables. La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Direction nationale sont conservés auprès d'institutions financières importantes; par conséquent, le risque de non-exécution de ces instruments est jugé faible par la Direction nationale.

Pour gérer le risque de crédit lié aux créances clients, la Direction nationale évalue le risque de crédit des nouveaux clients avant de leur accorder un crédit et évalue de façon périodique celui des clients existants. La Direction nationale a comptabilisé une provision pour créances douteuses négligeable au titre des créances clients. En général, les créances clients sont exigibles dans un délai de 30 à 90 jours. Aucune créance client ne vient à échéance dans plus de un an.

Risque de change

Le risque de change s'entend du risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux de change. Le risque de change découle des actifs financiers ou des passifs financiers qui sont libellés dans une devise autre que le dollar canadien. L'exposition de la Direction nationale au risque de change découle de ses placements négociables.

Au 31 décembre 2019, 22 % (23 % en 2018) des placements négociables étaient libellés en dollars américains.

13 Événement postérieur à la date de clôture

Depuis la clôture de l'exercice, la Direction nationale évalue l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur ses activités d'exploitation. Étant donné le caractère sans précédent de cet événement, il est difficile de prévoir la durée ou l'ampleur que pourrait avoir une interruption des gains sur les activités d'exploitation.